



UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE
TEMUCO

**DEL DICHO AL HECHO: CONCRECIÓN DEL PLAN DE
DESARROLLO INSITTUCIONAL DE LA UC TEMUCO A
TRAVÉS DE PORTAFOLIOS DE PROYECTOS
ESTRATÉGICOS**

III SEMINARIO INTERNACIONAL RED TELESCOPI CHILE
“Buenas Prácticas en Dirección Estratégica y Gestión Universitaria”

Santiago, 3 de septiembre del 2018

NUESTRA INSTITUCIÓN



5 CAMPUS UNIVERSITARIOS emplazados en Temuco
9 FACULTADES, 1 Facultad de formación de nivel técnico profesional

11.044 estudiantes (pregrado + posgrado)
942 estudiantes nivel técnico profesional

54 programas de PREGRADO / 26 ACREDITADOS
16 programas de POSGRADO / 5 ACREDITADOS

2013 - 2017

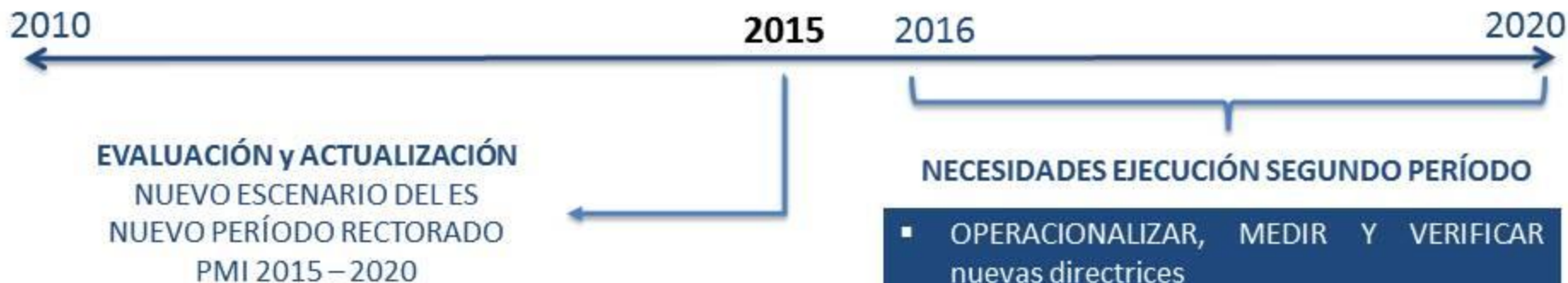


42 Proyectos Fondecyt
10 Proyectos Fondef
508 Publicaciones WOS (ex ISI)
620 Publicaciones Scopus

PORTAFOLIOS DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS... CÓMO SE PLANIFICÓ SU IMPLEMENTACIÓN



PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL UC TEMUCO
(MISIÓN – VISIÓN – DECISIONES ESTRATÉGICAS – OBJETIVOS ESTRATÉGICOS)



- OPERACIONALIZAR, MEDIR Y VERIFICAR nuevas directrices
- FLEXIBILIDAD ante ajustes en las estrategias
- ARTICULAR iniciativas desde otros instrumentos de gestión
- ARTICULAR iniciativas y metas de las unidades
- FAVORECER ADOPCIÓN de los equipos

CÓMO LOS IMPLEMENTAMOS

Proceso compuesto por 3 etapas: DISEÑO, IMPLEMENTACIÓN, SEGUIMIENTO

ETAPAS	1. DISEÑO	2. IMPLEMENTACIÓN	3. SEGUIMIENTO
OBJETIVO	ARTICULAR METAS Y ESFUERZOS	MOTIVAR INTERDEPENDENCIAS RESPONSABILIDADES Y CORRESPONSABILIDADES	MOTIVAR SEGUIMIENTOS INTERNOS E INSTITUCIONALES S.I INSTITUCIONAL "KIMN" plataforma de difusión

CÓMO RETROALIMENTAMOS SU IMPLEMENTACIÓN

SEGUIMIENTO

AJUSTE DE LOS CONTENIDOS
DEL INSTRUMENTO

Cambios en el plan de
actividades y excepcionalmente
en las metas

Mecanismo: Minutas

AJUSTE DEL PROCESO DE
IMPLEMENTACIÓN

Cambios en sus ETAPAS

Mecanismo: Encuesta

RESULTADOS

PORTAFOLIOS
DISEÑADOS



**GOBIERNO
UNIVERSITARIO**
5 portafolios, 44
proyectos

FACULTADES
9 portafolios, 60
proyectos

ACTUALIZACIÓN
ESTRUCTURA
ORGANIZACIONAL
FACULTADES



**GOBIERNO
UNIVERSITARIO**
5 portafolios, 45
proyectos

FACULTADES
9 portafolios, 61
proyectos

AVANCE
IMPLEMENTACIÓN
PORTAFOLIOS



GOBIERNO UNIVERSITARIO: 82% de avance a la fecha / 60% de avance al 2020.

FACULTADES: 86% de avance a la fecha / 25% de avance al 2020.

INICIATIVAS IMPULSADAS POR PORTAFOLIOS

GOBIERNO UNIVERSITARIO

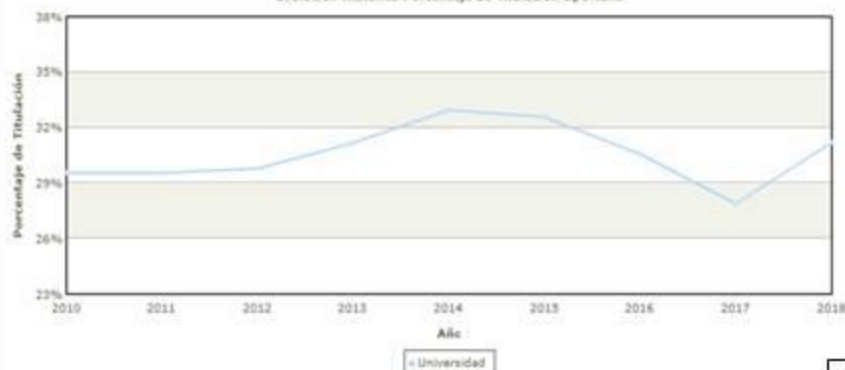
- Reestructuración de la orgánica de las facultades.
- Evaluación y desarrollo de las capacidades directivas.
- Instalación de la Vicerrectoría de Investigación y Posgrado.
- Fortalecimiento de los programas de acceso y nivelación.

FACULTADES

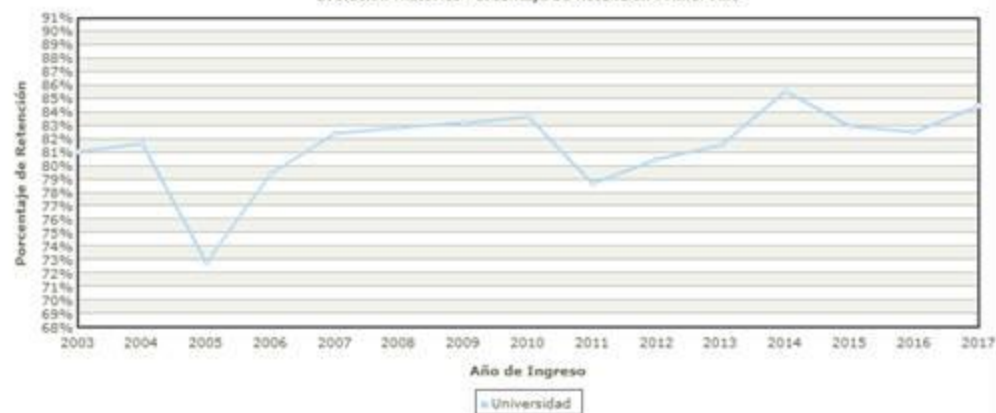
- Fortalecimiento de la investigación disciplinaria e interdisciplinaria.
- Acreditación de las carreras de pregrado.
- Creación y acreditación de programas de posgrado.
- Fortalecimiento de la extensión y el vínculo.
- Mejoramiento de la experiencia de los estudiantes durante su vida universitaria.

RESULTADOS

Evolución Histórica Porcentaje de Titulación Oportuna



Evolución Histórica Porcentaje de Retención Primer Año



EVALUACIÓN PROCESO DE PLANIFICACIÓN

AVANCES

DESAFÍOS

PROPÓSITOS

- Ampliación de la base de gestión para el cumplimiento del plan de desarrollo
- Estandarización de proceso

- Completar el proceso hasta el nivel de departamentos

DISEÑO

- Especificación del aporte de las áreas al cumplimiento de indicadores institucionales
- Estructura que facilita el trabajo de planificación

- Generar mayores instancias para el consenso de metas y plazos

IMPLEMENT.

- Percepción de avances en las metas
- Ordenamiento y concreción de compromisos institucionales

- Generar mayor articulación y coordinación entre portafolios para atender acciones estratégicas transversales

SEGUIMIENTO

- Portafolios constituyen un instrumento adecuado para el seguimiento continuo de compromisos
- Mecanismos permiten actualizar compromisos planificados

- Implementar ajustes intermedios
- Capturar evidencia de los avances

ARTICULACIÓN diversos instrumentos de gestión de ES (PMI / PDI / CD / PM)

ARTICULACIÓN esfuerzos GU y FACULTADES

DIMENSIÓN CONTRACTUAL – EMPODERAMIENTO

CULTURA DE RENDICIÓN DE CUENTAS

FELXIBILIDAD ANTE CAMBIOS – RESPUESTAS INSTITUCIONALES

PLANIFICACIÓN como instrumento central para el ASEGURAMIENTO DE CALIDAD



UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE
TEMUCO

**DEL DICHO AL HECHO: CONCRECIÓN DEL PLAN DE
DESARROLLO INSITTUCIONAL DE LA UC TEMUCO A
TRAVÉS DE PORTAFOLIOS DE PROYECTOS
ESTRATÉGICOS**

III SEMINARIO INTERNACIONAL RED TELESCOPI CHILE
“Buenas Prácticas en Dirección Estratégica y Gestión Universitaria”

Santiago, 3 de septiembre del 2018

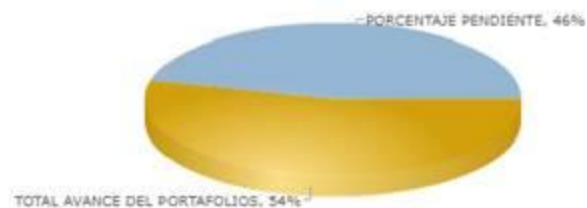
SEGUIMIENTO EN S.I. INSTITUCIONAL "KIMN"

PROYECTOS PORTAFOLIOS

Menú

- Resumen General
- Rectoría
- Vicerrectoría de extensión y relaciones internacionales
- Vicerrectoría de administración y asuntos económicos
- Vicerrectoría de investigación y posgrado
- Vicerrectoría académica

Portafolios Periodo 2016-2020



LISTADO PROYECTOS

[Ver Detalle del Proyecto Seleccionado](#)

Nº	Nombre del Proyecto	Avance
1	AJUSTE DE LOS ESTATUTOS Y REGLAMENTOS INSTITUCIONALES	50%
2	AJUSTE DE LA ESTRUCTURA Y ORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL	74%
3	EVALUACIÓN Y DESARROLLO DE COMPETENCIAS DIRECTIVAS	21%
4	GENERACIÓN DE UN PROGRAMA DE FORMACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO DE LAS PE...	13%
5	FORTALECER POLÍTICAS, PROCEDIMIENTOS Y SISTEMAS QUE CONSOLIDEN LA GE...	30%
6	REFORZAMIENTO DEL CLIMA INSTITUCIONAL	22%
7	ESTABLECIMIENTO Y PROYECCIÓN DE UNA POSICIÓN INSTITUCIONAL ANTE LA R...	100%
8	EVALUACIÓN TÉCNICA ECONÓMICA A OPCIONES DE MEJORAMIENTO DE USO DE S...	76%
9	EVALUACIÓN TÉCNICA ECONÓMICA DE CENTRO DE SALUD UCT	5%
10	EVALUACIÓN TÉCNICA ECONÓMICA DE MODELO DE JUBILACIÓN UCT	100%
11	EVALUACIÓN TÉCNICA ECONÓMICA A OPCIONES DE MEJORAMIENTO EN LA INFR...	0%
1	PROHOCIÓN Y RECONOCIMIENTO DE ACTIVIDADES DE VINCULACIÓN.	76%

SEGUIMIENTO EN S.I. INSTITUCIONAL "KIMN"



PROYECTOS PORTAFOLIOS

Equipo Del Proyecto		Acciones		
Nombre	Perfil	Indice	Acciones	% Avance
1 DIRECCION DE CAMPUS Y SS. GRAL...	RESPONSABLE DE PROYECTO	8.1	Implementación ascensor edificio D, CSF	63
		8.2	Implementación ascensor edificio C, CSF	63
		8.3	Implementación ascensor edificio MAC, CRC	13
		8.4	Habilitar envoltente térmico edificio K	0

Actividades Del Proyecto								
Indice	Nombre actividad	Fecha inicio	Fecha Fin	% 2016	% 2017	% 2018	% 2019	% 2020
[-] Acciones : Implementación ascensor edificio D, CSF								
8.1.1	Diseño de Proyecto	01-01-2016	31-07-2016	100				
8.1.2	Cotización ascensores	01-01-2016	31-07-2016	100				
8.1.3	Diseño estructura	01-01-2016	31-07-2016	100				
8.1.4	Licitación obra	01-01-2016	31-08-2016	100				
8.1.5	Adjudicación	01-01-2016	31-08-2016	100				
8.1.6	Ejecución	01-01-2016	28-02-2017		0			
8.1.7	Avances	01-01-2016	30-04-2017		0			
8.1.8	Recepción	01-01-2016	30-04-2017		0			
[-] Acciones : Implementación ascensor edificio C, CSF								
8.2.2	Cotización ascensores	01-01-2016	31-07-2016	100				
8.2.3	Diseño estructura	01-01-2016	31-07-2016	100				
8.2.4	Licitación obra	01-01-2016	31-08-2016	100				
8.2.5	Adjudicación	01-01-2016	31-08-2016	100				

Cerrar

8.4 Habilitar envoltente térmico edificio K 0%

SEGUIMIENTO EN S.I. INSTITUCIONAL "KIMN"



PROYECTOS PORTAFOLIOS						
Menú	INDICADORES DEL PROYECTO SELECCIONADO					
	Nombre Indicador	Meta 2016	Avance 2016	Meta 2017	Avance 2017	Meta 2018
Resumen General	1 a. m2 estandarizados por año	2.965	3.708	12.259		5.940
Rectoría	2 c. Monto inversión anual de estandarización	\$ 122.207.567	\$ 163.325.390	\$ 505.275.740		\$ 244.100.000
Vicerrectoría de extensión y relaciones internacionales	3 b. m2 estandarizados por campus.	2.965	3.708	12.259		5.940
Vicerrectoría de administración y asuntos económicos						
Vicerrectoría de investigación y posgrado						
Vicerrectoría académica						

LISTADO PROYECTOS		
Ver Detalle del Proyecto Seleccionado		
Nº	Nombre del Proyecto	Avance
7	EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE CREACIÓN DE ESPACIOS DE LA VIP	90%
8	PROGRAMA DE ESTANDARIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA EN LOS CAMPUS UN...	65%
9	PLAN DE SUSTENTABILIDAD AMBIENTAL CAMPUS UNIVERSITARIOS	82%
10	PLAN MAESTRO DE TECNOLOGÍAS	21%
11	FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS VINCULANTES A LA DARA	40%

Acciones Del Proyecto		
Indice	Acción	% Avance
8.1	Implementación ascensor edificio D, CSF	63%
8.2	Implementación ascensor edificio C, CSF	63%
8.3	Implementación ascensor edificio MAC, CRC	13%
8.4	Habilitar envolvente térmico edificio K	0%